



No I Fórum de Extensão Universitária da Unifenas, os professores Helena Sampaio, Maria Beatriz Lobo, Roberto Lobo, o reitor Edson Antônio Velano e os professores João Batista Magalhães e Rogério Prado

Um exemplo de reorganização da Extensão

► **A Lobo & Associados orientou a reestruturação do setor na universidade mineira**

Para muitos gestores de instituições brasileiras de Ensino Superior, Extensão Universitária é um grande cesto onde cabe tudo que não for graduação, pós-graduação e pesquisa. Para a *Lobo & Associados*, Extensão é uma atividade acadêmica fundamental que representa uma via de duas mãos entre o conhecimento — gerado e difundido na Instituição de Ensino Superior — e a sociedade, que o devolve em forma de experiência e resultados.

A Extensão é muito mal compreendida, quase sempre deficitária e, muitas vezes, acaba por absorver docentes que não conseguem produzir dentro de critérios científicos ou que desenvolvem projetos assistencialistas e voluntaristas, que não se caracterizam como atividade acadêmica. Mas, como transformar — numa instituição já tradicional — uma área que padece desses males?

A Universidade de Alfenas (Unifenas), instituição privada de Ensino Superior, situada no Estado de Minas Gerais, atualmente comemorando 30 anos de atividades, com 28 cursos de graduação e 9 mil alunos matriculados em seus sete campi, criada e dirigida pelo reitor Edson Antônio Velano, possuía muitos desses problemas. “A Unifenas, como outras universidades, mantinha uma estrutura de Extensão dispersa, ocasional, conflitante, dependente, individualizada, com algumas características peculiares às IES tradicionais”, lembra o gestor de Extensão,

professor Rogério Ramos Prado. Uma avaliação dos projetos existentes e do desempenho dos docentes, que recebiam tempo integral pela Extensão, foi a primeira atividade que a *Lobo & Associados* desenvolveu para atender à solicitação do reitor Velano de reorganização e reestruturação da Extensão Universitária da Unifenas.

Relatórios, currículos, dados e informações foram analisados por especialistas da *Lobo & Associados*, que verificaram quais projetos se caracterizavam, realmente, como projetos de Extensão. “Emitimos pareceres sobre cada um dos professores e respectiva atividade desenvolvida, solidificando uma política de contar com a participação de consultores *ad hoc* para avaliação da Pesquisa e da Extensão” conta o professor Roberto Lobo, sócio-diretor da *Lobo & Associados*.

“É muito fácil para nós montarmos equipes de primeira para esses projetos, pelo amplo conhecimento que temos de nossa época de Reitoria da USP e gestão de órgãos de governo e financiamento. Essa avaliação contou com a valiosa participação dos professores José Martins, ex-reitor da Unicamp e atual pró-reitor da Unicamp; Erney Camargo, ex-pró-reitor da USP e atual diretor do Instituto Butantã, e Oscar Hipólito, ex-diretor do Instituto de Física da USP e atual pró-reitor da Uniban”, completa Lobo.

Antes disso, foi necessário que a *Lobo & Associados*, em discussão

com os integrantes da Unifenas, propusesse uma nova política com diretrizes que orientassem a análise da viabilidade dos projetos e da adequação dos professores extensionistas. Esse processo incluiu o planejamento estratégico da área, contemplando planos táticos e operacionais, e algumas ações fundamentais para a sua reorganização.

Atualmente, a Unifenas adota critérios claros e essenciais para aceitação de projetos de Extensão: continuidade, composição e qualificação da equipe, participação discente, demanda externa, aquisição e geração de conhecimento, metodologia, financiamento externo, pertinência regional e abrangência, originalidade, documentação e avaliação.

Orientada pela *Lobo & Associados*, a Unifenas vem trabalhando no sentido de responder, com eficiência, aos anseios da comunidade acadêmica e regional, abrindo espaços para apresentação de projetos de Extensão, catalisando e divulgando cursos, congressos e demais eventos. E, principalmente, colocando a Extensão numa posição de destaque, com identidade própria.

Para o professor Rogério Prado, “depois de quase dois anos de um intenso trabalho de organização orientada, com a participação efetiva da *Lobo & Associados*, a Unifenas já consegue obter resultados extremamente satisfatórios e gratificantes. Neste semestre, quase 30% do corpo docente está

envolvido nas diversas atividades de Extensão. Mais de 50% destas atividades são auto-sustentáveis”.

A gestão de Extensão da Unifenas tem priorizado, na análise e implantação dos projetos, a inter e a multidisciplinaridade, além da auto-sustentabilidade dos mesmos, buscando estabelecer parcerias com empresas públicas e privadas. “Além da melhoria da qualidade acadêmica, as mudanças na Extensão da Unifenas trouxeram, rapidamente, envolvimento dos alunos e professores e equilíbrio financeiro”, aponta a professora Maria Beatriz Lobo, diretora da empresa de Consultoria.

No I Fórum de Extensão Universitária da Unifenas, realizado em novembro de 2001, foram apresentados, oralmente e em forma de pôsteres, 76 projetos de Extensão. Para o II Fórum, programado para o período de 4 a 8 de novembro de 2002, foram inscritos e analisados mais de 80 novos projetos. Publicou-se, também, o Catálogo de Atividades de Extensão da Unifenas.

O reitor Edson Velano considera que “o envolvimento das diversas categorias funcionais, administrativas e acadêmicas foi fundamental na definição de soluções adequadas e eficazes para as necessárias mudanças na Extensão. Atualmente, estamos finalizando nosso processo de Avaliação Institucional, que também está sendo devidamente conduzido e motivado pela equipe da *Lobo & Associados*”, completa.



LOBO & ASSOCIADOS CONSULTORIA E PARTICIPAÇÃO S/C LTDA

Sede em Mogi das Cruzes (30 minutos de Cumbica e 50 km de São Paulo)
Av. Frederico Straube, nº 395 - Vila Oliveira - Mogi das Cruzes - SP
CEP: 08790-310 Telefax: (11) 4796-2811

Homepage: www.loboeassociados.com.br
E-mail: loboea@loboeassociados.com.br