

Consultoria orienta instituições a encontrar o equilíbrio financeiro

► Programa de Adequação e Meios e Estruturas da L&A melhora a competitividade, ajuda a IES no controle eficiente dos custos, orienta a definição de novos investimentos e a captação de receitas

O Ensino Superior enfrenta, a cada dia, novos desafios para se ajustar às contingências da economia brasileira e mundial. O setor sofre as conseqüências de inúmeros fatores ligados ao mercado e à legislação do Ministério da Educação, que podem desencadear problemas gravíssimos em sua saúde financeira. O quadro verificado levou a Lobo & Associados a desenvolver um programa focado exclusivamente nos principais gargalos das IES. O produto é resultado de levantamento feito pela Consultoria após o Seminário “A Gestão Financeira das IES”, realizado em junho de 2002, em São Paulo.

O Programa de Adequação de Meios e Estruturas responde às mais constantes dúvidas dos gestores universitários que enfrentam o aumento da concorrência nas áreas de atuação de suas instituições, sofrem com a redução de demanda, buscam viabilizar preços mais competitivos e necessitam orientar seu crescimento com base no equilíbrio dos recursos de receita, investimentos, custeio e manutenção.

Com a orientação da L&A, as IES conseguem analisar os diferentes cenários e definir novos projetos com base em dados apurados exclusivamente para o Ensino Superior.

“O que se verifica é que, em muitas IES, os custos do ensino são exagerados e os resultados ficam aquém do esperado, inclusive na área acadêmica”, explica a professora Maria Beatriz Lobo, sócia-diretora da L&A. Segundo ela, “a definição



Para os professores Maria Beatriz e Roberto Lobo, estão na área acadêmica e no seu conhecimento o segredo para o controle de grande parte dos custos e as saídas para a captação de receitas pelas IES

do foco de atuação da instituição pode determinar seu sucesso”.

O controle dos custos de uma IES envolve indicadores não disponíveis pelos métodos convencionais de análise financeira empresarial. Por isso, as IES tendem a encontrar maior dificuldade para avaliar suas estruturas e perceber o quanto muitas delas são inadequadas e onerosas.

“Entre os erros mais comuns estão, por exemplo, uma IES privada aplicar a mesma estrutura de uma IES pública e uma instituição investir pesadamente na implantação de pesquisa e extensão sem obter qualquer retorno”, cita o professor Roberto Lobo, sócio-diretor da L&A.

O fundamental para os diretores da Consultoria é a IES buscar a redução de custos sem abrir mão da qualidade. O pro-

grama da L&A inclui o levantamento de indicadores que avaliam a relação aluno/professor, aluno/funcionário e funcionário/docente buscando o perfil mais adequado para cada tipo de instituição ou a análise do orçamento acadêmico e da própria distribuição de horas/aulas em relação aos currículos, espaços disponíveis e divisão de turmas.

A experiência na gestão de IES deu aos professores Maria Beatriz e Roberto Lobo a certeza de que sempre há um modo de reduzir custos, sem que isso represente sacrificar o que deve ser a principal missão de uma IES: o ensino de qualidade. “Esse programa é perfeito também para as IES que precisam ou desejam se transformar em fins lucrativos ou necessitam adequar seus custos diante da iminente perda da condição filantrópica e conseqüente imunidade tributária”, argumentam.

Para oferecer mais esse serviço às IES, a L&A dispõe de consultores especializados em Ensino Superior, com vasto conhecimento em gestão universitária moderna nos setores público e privado. Os sócios-diretores da Consultoria participam das reuniões estratégicas e orientam os levantamentos imprescindíveis para que a assessoria seja voltada para os resultados, não necessitando, porém, de acesso a informações de receita e dados sigilosos.

Em no máximo 90 dias, a IES recebe uma ampla avaliação de seus meios e estruturas elaborada pela L&A, com relatórios sobre os pontos críticos, sugestões de ações rápidas e emergenciais e estratégias para a introdução das mudanças necessárias, de acordo com a cultura da instituição.

Clipping

CartaCapital

POLÍTICA, ECONOMIA E CULTURA

Em reportagem especial, a revista discutiu, em sua edição de 11 de dezembro, a dificuldade de escolha do curso e da faculdade por estudantes brasileiros. Também destacou as carreiras mais populares, com comentários do professor Roberto Lobo, sócio-diretor da L&A, e quadro elaborado pela Consultoria com a evolução registrada nas áreas de Administração, Direito, Engenharias e Medicina nos últimos quatro anos.

veja

O artigo “Geografia e mitologia da pesquisa”, assinado pelo articulista Claudio de Moura Castro, na edição de 25 de dezembro, citou estudo da professora Maria Beatriz Lobo que estima o custo mínimo de uma mensalidade para uma IES viabilizar projetos de pesquisa sem recursos públicos. O levantamento integra o acervo de relatórios da L&A.

Journal da tarde

Em reportagem de 25 de dezembro, que apontava alternativas nos processos seletivos das IES, o professor Roberto Lobo, em entrevista à repórter Daniela Tófoli, criticou a sugestão do MEC de implantar a avaliação seriada para o ingresso nas IES públicas. Para outra matéria, publicada em 27 de janeiro, a jornalista também consultou a L&A para apresentar recomendações fundamentais na hora de escolher uma faculdade.

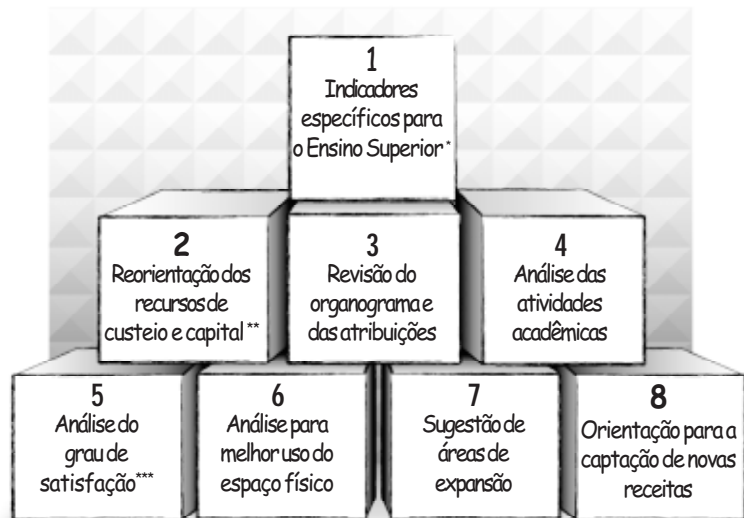
FOLHA DE S. PAULO

No dia 26 de dezembro, a Coluna Tendência e Debates publicou artigo assinado pelos professores Roberto Lobo e Maria Beatriz Lobo alertando para “O risco do retrocesso”, título que resume a opinião dos dois consultores sobre a expansão das IES em relação às medidas em discussão no âmbito federal para o funcionamento do Ensino Superior. Já no dia 26 de fevereiro, no Folha Sinapse, o professor Roberto Lobo foi entrevistado sobre os modelos de pesquisa adotados pelas IES privadas brasileiras, na reportagem “Pesquisa: vocação ou marketing?”

RÁDIO ELDORADO

Em entrevista ao âncora Leandro de Andrade, no dia 3 de fevereiro, o professor Roberto Lobo defendeu a autonomia das universidades públicas, citando como exemplo as conquistas registradas na formação acadêmica, pesquisa e extensão na Universidade de São Paulo (USP), da qual foi reitor no período de 1990/93.

Diferenciais que a Lobo & Associados oferece às IES



* Que atendem a legislação vigente, parâmetros de qualidade e diferenciação por área

** Tendo em vista a qualidade, a viabilidade e a relação custo/benefício dos projetos

*** De alunos, professores e funcionários e estudo de direcionamento de investimentos