

Seminários da L&A reúnem mais de 120 gestores

Eventos nacionais que discutiram a Gestão Administrativa e a Gestão Financeira das IES foram realizados em novembro, em São Paulo

Quando se fala em qualidade em educação, logo se pensa nas questões de fundo acadêmico. O ensino, a pesquisa e a extensão normalmente representam o foco das discussões e dos seminários voltados às Instituições de Ensino Superior. Entretanto, para se ter qualidade acadêmica, é preciso saúde financeira, uma vez que são os recursos que alimentam as atividades-fim, e bons processos administrativos que apoiem a realização dessas atividades e dêem o suporte necessário para o bom atendimento de alunos, professores, funcionários e comunidade externa.

Por isso, a *Lobo & Associados* promoveu em novembro, no Hotel Blue Tree Towers - Faria Lima, em São Paulo, dois eventos nacionais subsequentes, que reuniram mais de 120 gestores universitários de todas as regiões do País. As palestras destacaram as medidas e os mecanismos que podem ser adotados para aprimorar o desempenho administrativo e financeiro da instituição e para otimizar a gestão de recursos.

O primeiro seminário, realizado nos dias 10, 11 e 12 de novembro, discutiu a Gestão Administrativa das IES. Nele, o professor Roberto Lobo, sócio-diretor da *L&A* relatou "O que é preciso saber sobre a gestão administrativa de uma IES: políticas, interfaces com a área acadêmica e uso de ferramentas", buscando uma

maior integração entre as diferentes áreas das instituições. Já a professora Maria Beatriz de Carvalho Melo Lobo, sócia-diretora da *L&A*, destacou "Quais os itens básicos que devem compor um diagnóstico administrativo e quais dados e informações devem ser monitorados para o acompanhamento dessa área".



Palestras dos professores Nakao, Zylberstajn, Basso e Masiero trataram de importantes temas que envolvem a gestão administrativo-financeira das IES brasileiras



Outros temas destacados nesse seminário nacional que interferem diretamente no dia-a-dia das IES foram "Os desafios do planejamento físico e da manutenção dos campi", pelo professor Osvaldo Shigueru Nakao, engenheiro civil e professor da Escola Politécnica da USP, "Os

custos invisíveis da terceirização" e "Recursos Humanos: ajustando as políticas aos objetivos institucionais", pelo professor Hélio Zylberstajn, PHD em Relações Industriais pela Universidade de Wisconsin e professor do Departamento de Economia da FEA-USP, e "Os avanços da informática como



suporte à administração das IES", pelo professor Paulo Cesar Masiero, mestre em Ciências da Computação e doutor em Administração pela USP e presidente da Comissão Central de Informática da USP.

O Seminário contou, ainda, com o depoimento do professor Nestor

Basso, pró-reitor administrativo da Universidade Caxias do Sul, formado em Direito e Administração, com pós-graduação pela FGV, que relatou "As políticas, a estrutura, o funcionamento administrativo e a área de suprimentos da UCS".

Já entre os dias 12 e 13 de novembro, durante o Seminário sobre gestão financeira, nas palestras dos professores Roberto Lobo e Maria Beatriz Lobo, foram abordados os principais problemas da área nas IES brasileiras. Nele, os sócios-diretores da *L&A* analisaram as políticas, os orçamentos e os indicadores indispensáveis para a gestão financeira, o levantamento de custos e a utilização de critérios de rateio entre as diferentes áreas e atividades, as práticas e os problemas comuns na gestão administrativo-financeira, a alocação de recursos (origem, captação, classificação e uso de receitas para o equilíbrio entre o mercado e a missão), além de exemplos bem-sucedidos no incremento do orçamento, na descentralização das decisões e no combate à inadimplência.

Ao longo dos seminários - inclusive nos intervalos - e no final dos dois eventos, os participantes foram estimulados a apresentar e trocar experiências sobre a gestão administrativo-financeira de suas IES com gestores de outras instituições, ampliando o intercâmbio entre todos.

3

Participantes aprovam eventos nacionais e elogiam o conteúdo das palestras

Ao final dos Seminários Nacionais sobre Gestão Administrativa e Gestão Financeira das IES, avaliados pelos participantes com as médias 9,61 e 9,80, respectivamente, muitos gestores destacaram que o trabalho da *Lobo & Associados* contribuiu decisivamente na orientação sobre as medidas mais adequadas a tomar diante dos problemas enfrentados na instituição.

"Esses eventos são de importância fundamental no desenvolvimento institucional, porque, além do

suporte técnico, nos oferecem a chance de intercâmbio com outras instituições e de atualização permanente", afirmou a assessora acadêmico-pedagógica da Associação Educativa Evangélica de Anápolis, Goiás, professora Ana Lucy Macedo dos Santos. Já o diretor administrativo da Faculdade de Ciências Humanas da Fundação Mineira de Educação e Cultura (Fumec), Benjamin Alves Rabello Filho, ressaltou que, como o evento foi precedido de uma pesquisa nacional, "a gente já

veio para cá com um diagnóstico daquilo que seria discutido. Ganhou-se em escala".

O diretor-executivo da Universidade Vale do Rio Doce (Univalde), Mauro Cruz, destacou "a convivência com pessoas de altíssima qualidade. No momento atual, é muito confortável contar com orientações de profissionais de grande gabarito", elogiou.

A reitora da Uniaraxá, professora Maria Auxiliadora Ribeiro, considerou os eventos "um momento

histórico, pela oportunidade de estar com o grupo convidado pela Consultoria, mas, sobretudo, pela chance de estar convivendo com a experiência e a capacidade de trabalho tanto do professor Lobo quanto da professora Maria Beatriz, e sentindo que a cada dia eles nos propõem novas ações, de organização e valorização das IES privadas. Eu acho que hoje quem dá o devido valor para o Ensino Superior Particular é exatamente a *Lobo & Associados*".

"Fiquei impressionada como os professores Roberto Lobo e Maria Beatriz abordam os raciocínios com clareza, objetividade e, ao mesmo tempo, com simplicidade"

Leonice Parnoff, gerente de RH da Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul

"São dois momentos importantes: os palestrantes dividem suas experiências e conhecimentos e a troca de informações com parceiros que têm as mesmas dificuldades"

Victor Aguiar, assessor da reitoria e gerente de Marketing da Universidade da Região de Joinville - Univille

"Cada vez mais, a *Lobo & Associados* está conseguindo aprimorar e aprofundar o estudo sobre a gestão universitária, com respeito, seriedade e profissionalismo"

Maria Julieta Volpato Gomes, pró-reitora administrativa da Universidade do Extremo Sul Catarinense - Unesc