

# L&A auxilia IES a adequar gastos e estruturas



Para o professor Roberto Lobo, a adequação de gastos e estruturas é questão crucial

**A**nálise dos gastos e da estrutura de uma Instituição de Ensino Superior pode determinar uma mudança de postura e de processos que a capacite a enfrentar os principais desafios. A adequação de gastos e estruturas pode chegar a ser determinante para a sobrevivência das IES num ambiente cada vez mais competitivo.

Uma das maiores dificuldades das instituições é saber onde promover o corte de gastos sem comprometer a qualidade acadêmica, pois as IES carecem de indicadores que orientem – e até justifiquem – as reduções ou alternativas para a captação de receitas.

Com o apoio da *Lobo & Associados*, muitas IES estão promovendo os cortes e ajustes de suas despesas, revendo a estrutura, aglutinando setores e refazendo os níveis hierárquicos de modo a agilizar o fluxo de decisão e desonerar a gestão, e ampliando suas estratégias para diversificação e aumento de arrecadação.

O trabalho da Consultoria pode incluir, por exemplo, uma ampla avaliação sobre os critérios adotados pela IES para a remuneração de seus professores, para divisão de turmas, ou para gastos globais com a folha de pagamento, incluindo os custos específicos do ensino, pesquisa e extensão. É possível, também, mensurar a adequação da dimensão e dos custos de setores e até mesmo projetar o comprometimento financeiro com

cada alínea, viabilizando um plano não só de curto prazo, mas, inclusive, com mudanças de rumo para o futuro, de modo que as discrepâncias não venham a se repetir.

"Hoje, como a mensalidade é imposta pela concorrência, a IES precisa ter preços competitivos. A forma de organizar e levantar os custos, de alocar recursos, não é a mesma de anos atrás. Para isso, a *L&A* tem feito o acompanhamento de algumas instituições e percebe que isso é uma questão crucial", relata o Prof. Roberto Lobo, sócio-diretor da *Lobo & Associados*.

A *L&A* detém dados oficiais, indicadores nacionais fornecidos pelas próprias IES e comparativos internacionais em todas as áreas e a experiência de seus Diretores na gestão desse tipo de problemas. É justamente ao analisar esses dados que a Consultoria se diferencia de outras organizações que realizam atividade similar focadas na análise empresarial convencional, que não leva em consideração as especificidades das IES públicas e privadas.

## Exemplos de análises do Programa de Adequação de Gastos e Estruturas da L&A:

6

- Distribuição de gastos
- Tipos de gastos (em porcentagens de folha de pagamento, despesas de custeio e capital)
- Relação dos gastos com indicadores nacionais e internacionais de IES congêneres
- Gastos específicos com ensino, pesquisa e extensão
- Adequação de valores para remuneração de docentes
- Adequação dos tipos, da dimensão e dos gastos com estrutura, níveis hierárquicos e gestão acadêmica
- Análise de setores específicos (biblioteca, informática e áreas administrativas)
- Distribuição de receitas de diferentes fontes

## Cartas

### Cumprimentos

"Parabéns pelo último evento. Li os comentários a respeito e pude perceber o nível de empresa que foi formada para melhorar o ensino no Brasil."

**Nelson Morini – Uninove – São Paulo (SP)**

"Agradecemos o envio do informativo do Gestor Universitário *Terceiro Grau*, que muito contribuirá para o nosso trabalho."

**José Walter Pereira dos Santos – Associação Nacional das Universidades Particulares (ANUP) - Brasília (DF)**

"O artigo de Roberto Lobo sobre a pesquisa e a pós-graduação nas instituições privadas está excelente. Enfim, todo o material está muito bom."

**Hermínio Ramos de Souza – Universidade Federal de Pernambuco (PE)**

"Quero parabenizá-los pela publicação do informativo *Terceiro Grau*, número 5. Achei o conteúdo muito pontual e atual."

**Geraldo Casagrande – Universidade de Sorocaba (UNISO) – (SP)**

"Agradecemos a gentileza do envio da publicação *Terceiro Grau*, apresentando nossos sinceros cumprimentos pela iniciativa e pelo brilhantismo do trabalho, dada a relevância dos temas abordados."

**Paulo César Gonçalves de Almeida – Universidade Estadual de Montes Claros (MG)**

"O informativo *Terceiro Grau* está sendo bem aceito por nossos usuários e enriquecendo o acervo de nossa biblioteca."

**Adriana Nunes Barbosa Gomes – FANAP – Aparecida de Goiânia (GO)**

### Como receber ou acessar

"Gostaríamos de saber quais os procedimentos para que continuemos a receber o informativo *Terceiro Grau*."

**Vera Lúcia Godoy – Sociedade Lageana de Educação - Lages (SC)**

"Trabalho como analista financeiro para o setor de educação e gostaria de saber como obter regularmente o jornal *Terceiro Grau*."

**Thomas Manning Sheppard Berkes – Grupo Santander Banespa - São Paulo - (SP)**

### Resposta

O informativo *Terceiro Grau* é enviado diretamente à administração superior (reitoria/direção geral), mantenedoras das IES e para egressos de eventos nacionais organizados pela *L&A*. Também pode ser acessado em nosso site: [www.loboeassociados.com.br](http://www.loboeassociados.com.br), botão informativo *Terceiro Grau*.

Clipping

CartaCapital

A pesquisa da *Lobo & Associados*, que demonstra a existência de uma relação direta entre a qualidade de ensino e a taxa de inadimplência, foi citada pela revista em reportagem sobre os efeitos dos atrasos dos pagamentos de mensalidades na administração das IES. A publicação de 15 de outubro de 2003 destaca o alerta do professor Roberto Lobo para problemas de gestão que podem inviabilizar instituições que não se ajustarem à atual realidade do ensino e seus custos.

## FOLHA DE S. PAULO

Em artigo publicado na seção *Tendências/Debates*, no dia 6 de janeiro, o professor Roberto Lobo analisa as dificuldades que as IES brasileiras terão de enfrentar para adotar políticas educacionais compatíveis para formação do profissional do início do século 21. "O abandono da postura intelectual séria, a falta de formação científica e a permissividade com a falta de disciplina e respeito pelos mestres são pontos que necessitam de atenção maior no desafio de bem ensinar", disse o professor.

## O ESTADO DE S. PAULO

Com base em pesquisa desenvolvida pela *Lobo & Associados*, a reportagem "Nas universidades privadas, alunos bancam tudo", publicada no dia 3 de março, mostrou a necessidade das IES encontrarem outras fontes de recursos para financiar suas atividades. Segundo o professor Roberto Lobo informou à jornalista Renata Cafardo, "o problema é que as IES convivem hoje com essa dependência aliada a altas taxas de inadimplência".

CBN

Em entrevista ao programa *CBN Total*, no dia 3 de março, o professor Roberto Lobo defendeu o financiamento ao aluno, tanto dos que cursam instituições privadas quanto o jovem carente que frequenta IES públicas. Segundo ele, o estudante brasileiro é responsável por quase todas as receitas das Instituições de Ensino Superior, referência que nos Estados Unidos, por exemplo, não passa de 30%.

jornal da tarde

Na reportagem "Novo provão vai avaliar 13 cursos em novembro" da jornalista Daniela Tófoli, o professor Roberto Lobo afirmou que "é uma pena perder a série histórica dos dados que o provão fornecia e a crescente credibilidade dos resultados que vinham ajudando a melhorar a qualidade das faculdades". Ele também comentou aspectos da criação do Sinaes (Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior).